



НИИ  
ОРГАНИЗАЦИИ  
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ  
И МЕДИЦИНСКОГО  
МЕНЕДЖМЕНТА

ЭКСПЕРТНЫЙ ОБЗОР

# ЭНДАУМЕНТ В НАУЧНОЙ ПРАКТИКЕ: АНАЛИЗ ЗАРУБЕЖНОГО ОПЫТА

МОСКВА  
2 0 2 5

Государственное бюджетное учреждение города Москвы  
«Научно-исследовательский институт организации  
здравоохранения и медицинского менеджмента  
Департамента здравоохранения города Москвы»

Ю. В. Бурковская, Н. Г. Остроухова, А. В. Смышляев

# **ЭНДАУМЕНТ В НАУЧНОЙ ПРАКТИКЕ: АНАЛИЗ ЗАРУБЕЖНОГО ОПЫТА**

Экспертный обзор

*Научное электронное издание*

Москва  
ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»  
2025

УДК 614.2  
ББК 51.1

*Рецензенты:*

Камынина Наталья Николаевна – доктор медицинских наук, заместитель директора по научной работе ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»;

Гажева Анастасия Викторовна – кандидат медицинских наук, доцент, научный сотрудник отдела научных основ организации здравоохранения ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ».

**Бурковская, Ю. В.**

Эндаумент в научной практике: анализ зарубежного опыта: экспертный обзор [Электронный ресурс] / Ю. В. Бурковская, Н. Г. Остроухова, А. В. Смышляев. – Электрон. текстовые дан. – М.: ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ», 2025. – URL: <https://niioz.ru/moskovskaya-meditsina/izdaniya-nii/obzory/> – Загл. с экрана. – 56 с.

**ISBN 978-5-907952-53-9**

Данный экспертный обзор посвящен комплексному исследованию эндаумент-фондов (фондов целевого капитала) как инструмента долгосрочного и устойчивого финансирования научной и образовательной деятельности. В работе подробно рассматриваются теоретические основы эндаументов: их понятие, структура, принципы работы и ключевые отличия от других форм финансирования (грантов, пожертвований). Особое внимание уделено правовым и налоговым аспектам функционирования эндаументов в различных странах.

Центральное место в обзоре занимает анализ зарубежного опыта, структурированный по регионам: Северная Америка (на примере ведущих университетов – Гарварда, Йеля, Стэнфорда), Европа (Оксфорд, Кембридж, немецкие фонды), Азия (Япония, Индия, Сингапур, Китай) и другие регионы (Австралия, Ближний Восток). На конкретных кейсах разбираются успешные практики формирования, управления и использования средств эндаументов.

В заключение формулируются практические рекомендации и возможные модели (автономная, внутренняя, тематическая) для внедрения эндаументов в российскую научную практику.

Обзор предназначен для руководителей и сотрудников научных и образовательных организаций, сотрудников фондов развития, законодателей, а также всех, кто интересуется вопросами устойчивого финансирования науки и адаптации международного опыта в России.

**УДК 614.2  
ББК 51.1**

*Утверждено и рекомендовано к печати Научно-методическим советом ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»  
(Протокол № 6 от 10 июня 2025 г.).*

*Самостоятельное электронное издание сетевого распространения.*

Минимальные системные требования: браузер Internet Explorer/Safari и др.;  
скорость подключения к Сети 1 МБ/с и выше.

ISBN 978-5-907952-53-9



© Бурковская Ю. В., Остроухова Н. Г., Смышляев А. В., 2025  
© ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ», 2025

# Оглавление

Введение.....	4
1. Теоретические основы эндаумент-фондов .....	5
1.1. Понятие, структура и принципы работы эндаументов .....	5
1.2. Отличие эндаумента от других форм финансирования (гранты, пожертвования).....	7
1.3. Правовые и налоговые аспекты (на примере разных стран) .....	8
2. Зарубежный опыт эндаументов в научной сфере.....	13
2.1. Северная Америка .....	13
2.2. Европа.....	20
2.3. Азия.....	27
2.4. Другие регионы.....	36
3. Успешные практики и кейсы .....	45
4. Возможности адаптации зарубежного опыта .....	50
Заключение .....	50
Источники .....	55